



Controlling·Punkt

Die kompakte Dosis Betriebswirtschaft

Juli / August 2007

Nr. 1

Grüessech

Noch ein News-Letter!? Tatsächlich kommt hier eine E-Mail mehr zu Ihnen: **Gelesen - gelacht - gelocht?** Wir hoffen nicht. Das vorliegende Blatt heisst denn auch **Punkt** und bringt es betriebswirtschaftlich auf diesen. So kommt eine Seite alle zwei Monate zu Ihnen (wenn Sie mögen), und diese will **vier Ansprüchen** genügen:

- **1** kurzen Gedankenanstoss zu einem **betriebswirtschaftlichen Thema** geben (**BW-Thema**)
- **1** **aktuelles Stichwort** erklären und erläutern, was Sie konkret damit anfangen können.
- **1 Excel-Tipp** pro Ausgabe vermitteln, da Excel ein grundlegendes Werkzeug für den Controlling-Alltag ist. Zu jedem Punkt wird daher noch eine kurze Muster-Excel-Tabelle „So geht das“ mitgeliefert.
- **1 Seite** (wenig Form, viel Inhalt)

Das **Zielpublikum** sind: **Sie**, kaufmännischer oder Geschäftsleiter, Finanz- oder Personalchefin, oder einfach an BWL Interessierte, die tausend Dinge pro Tag unter einen Hut bringen oder aus selbigem zaubern müssen und sich bewusst sind, dass sich jede Tätigkeit am Ende des Tages in Franken und Rappen ausdrückt. Aber es sind eben nicht nur die Finanzen, es hängt alles mit allem zusammen: Das Personal mit den Kunden, der Markt mit der Beschaffung, die Produktion mit den Investitionen, die Entwicklung mit dem Personal, und, und, und ...

Der Punkt erscheint in den **ungeraden Monaten**, denn Controlling lebt von Abweichungen, dem Ungeraden eben, den Erkenntnissen und den Massnahmen daraus. Wir freuen uns jetzt schon auf Ihre zukünftigen Rückmeldungen und Anliegen.

Mit besten Grüssen aus Burgdorf
Jürg Bissegger



BW-Thema: Abweichungen

Hilfe, der Umsatz im aktuellen Monat ist „**unerklärbar**“ höher als im Vorjahresmonat! Auch positive Abweichungen wollen ernst genommen werden. Eine wichtige Frage bei Abweichungen ist stets: Ist die Abweichung von der **Menge** (Stück, Anzahl Mitarbeitende, kg usw.), von der **Franken-Seite** oder **von beidem** her beeinflusst? Nehmen Sie die Zahlen auseinander: Wie hat sich die Menge verändert, wie der Frankenwert? Beides positiv oder nur eins davon? Beide Dinge sind getrennt zu analysieren, um gemeinsam die **Erklärung** zu finden und die **Massnahmen** abzuleiten. Und in diesem Fall hoffentlich: Weiter so!

Stichwort: IKS

In der September-Ausgabe wird das Schwergewicht beim **Internen Kontroll-System** (IKS) liegen; eine Anforderung gemäss OR (voraussichtlich ab 1.1.2008) für grössere Firmen*, aber auch eine gute Sache für kleinere KMU's. * Bilanzsumme > 10 Mio. CHF, Umsatz > 20 Mio. CHF; mehr als 50 Mitarbeitende

Excel-Tipp

Aus rot wird grün



Je nachdem, ob eine Zahl im Minus oder im Plus steht, erscheint sie **rot** oder **grün** (oder in jeder anderen Farbe). So wird's gemacht:

- ⇒ In Zelle C1 Formel eingeben: **=a1*b1** und Farbe für Schrift wählen (**rot**).
- ⇒ In Zelle A1 **-15** und in Zelle B1 **3** eingeben. (Resultat in Zelle C1: **-45**)
- ⇒ In Zelle C1: Format -> bedingte Formatierung -> (Auswahl): Zellwert ... ist grösser als ... 0 (Null).
Format... Schrift ... Farbe: **grün** auswählen -> OK -> OK
- ⇒ Geben Sie nun in Zelle A1 **15** ein: Resultat: **45**

So geht das: Excel-Tabelle in der Beilage

© **Forum für Controlling AG**
Bahnhofstrasse 94
3401 Burgdorf
www.forumcontrolling.ch

Tel. 034 426 23 33
Fax 034 426 23 26

Erscheint 2-monatlich; E-Mail-Verteiler. An- oder Abmeldung: punkt@forumcontrolling.ch